

**LCPC Experts**  
*La création d'une filiale*



**François DEPARDON**

## Création d'une filiale commune de prestations d'expertises entre

- **40% - Le LCPC** : Laboratoire Central des Ponts et Chaussée (devenu l'IFSTTAR au 1<sup>er</sup> janvier 2011)
- **40% - Egis** : représenté par Egis Structures & Environnement
- **20% - Le PRES UPE**: Pôle de recherche et d'enseignement supérieur Université Paris Est (regroupant: écoles d'ingénieurs ENPC -ESTP, d'architectes, universités, organismes de recherche) 3500 chercheurs.

IFSTTAR : Institut français des sciences et technologies des transports, de l'aménagement et des réseaux

## Expertises de haut niveau dans les domaines:

- du génie civil (ouvrages d'art, structures, matériaux, géotechnique)
- des risques naturels
- de l'environnement
- de la ville durable

**La différence entre ingénierie et expertise est pour le moins relativement ténue....**

**Les expertises sont des missions de quelques jours à quelques semaines . ( voir Norme NF X50-110)**

**Elles ne comprennent ni les actions de recherche ni l'ingénierie ou la maîtrise d'œuvre de projet.**

### 3.6

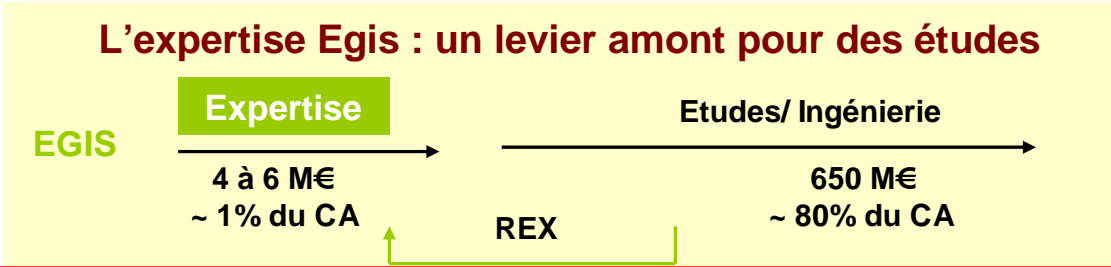
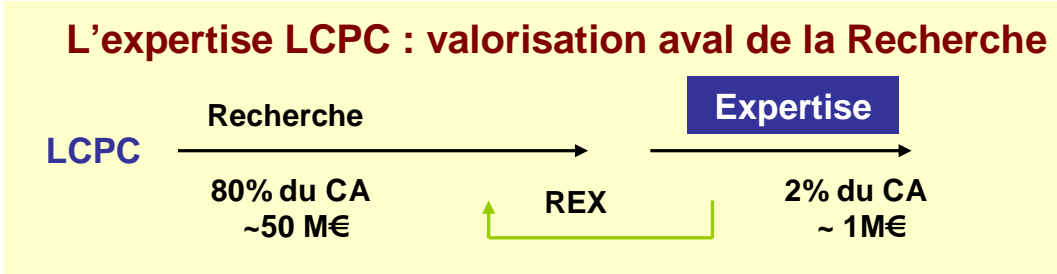
#### expertise

ensemble d'activités ayant pour objet de fournir à un client, en réponse à la question posée, une interprétation, un avis ou une recommandation aussi objectivement fondés que possible, élaborés à partir des connaissances disponibles et de démonstrations accompagnées d'un jugement professionnel

NOTE Les démonstrations incluent essais, analyses, inspections, simulations, etc.

Le LCPC , dans le cadre de valorisation des actions de recherche, a choisi Egis comme partenaire pour professionnaliser son activité d'expertise (**dans les liens unissant les CETE et le LCPC, le partenaire naturel du LCPC était l'ensemble des LRPC puis des Cete...**)

Différences et complémentarités des Business Models



**“L’expertise – ingénierie” des Cete acquise notamment avec les Collectivités EST un levier amont pour les études et contribuait à la Recherche du LCPC... 4**

- Société de type SAS
  - Présidente : Hélène JACQUOT-GIMBAL, DG IFSTTAR
  - Directeur Général : François DEPARDON,
  
- Conseil d'administration de 5 membres :
  - Hélène JACQUOT-GIMBAL
  - Jean BONNY
  - Yves GUERPILLON , Egis Structures & Environnement
  - Michel BASTICK , DGA Egis ( groupe)
  - Bernard SAINT GIRONS , PRES UPE
  
- Les locaux sont hébergés au LCPC , Paris 15eme

- La valorisation des expertises issues de la recherche publique du LCPC dans le génie civil, notamment à l'international...**étonnant! Que deviennent les LRPC? Doivent ils s'appeler iRfsttar (institut régional??) pour indiquer que l'application des activités de recherche du LCPC sont inscrits dans leurs gènes?? La DRI et les directeurs de Cete avaient pourtant bien indiqué que les Cete devaient s'orienter vers de la recherche...Tous seuls? En coupant le lien naturel avec le LCPC??**
- La génération de nouvelles activités d'expertises pour Egis et les partenaires...**étonnant! À l'heure où de nouvelles activités devaient être prises en charge par les Cete dans le cadre du Grenelle...**
- La mobilisation progressive de nouvelles ressources du PRES UPE pour élargir le champ d'activité dans les domaines du développement et de la ville durable

- Egis (**qui lorgne sur les marchés des collectivités et qui considère les LRPC comme des concurrents**) assure la direction, le développement commercial et le management opérationnel de LCPC Experts
- Les prestations d'expertises sont réalisées par les partenaires sous forme de sous-traitance ( LCPC puis Egis)
- LCPC Experts ne dispose pas de ressource en propre

Situation actuelle

Demandes extérieures

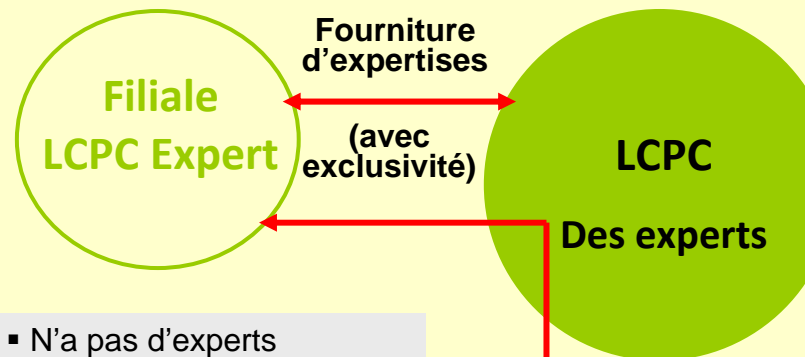
France et International  
(hors Etat)



Situation future

Demandes extérieures

France et International  
(hors Etat)



Pourquoi ne pas avoir imposé une clause d'exclusivité envers Egis pour que ses "fournitures d'expertises" transitent par la filiale??

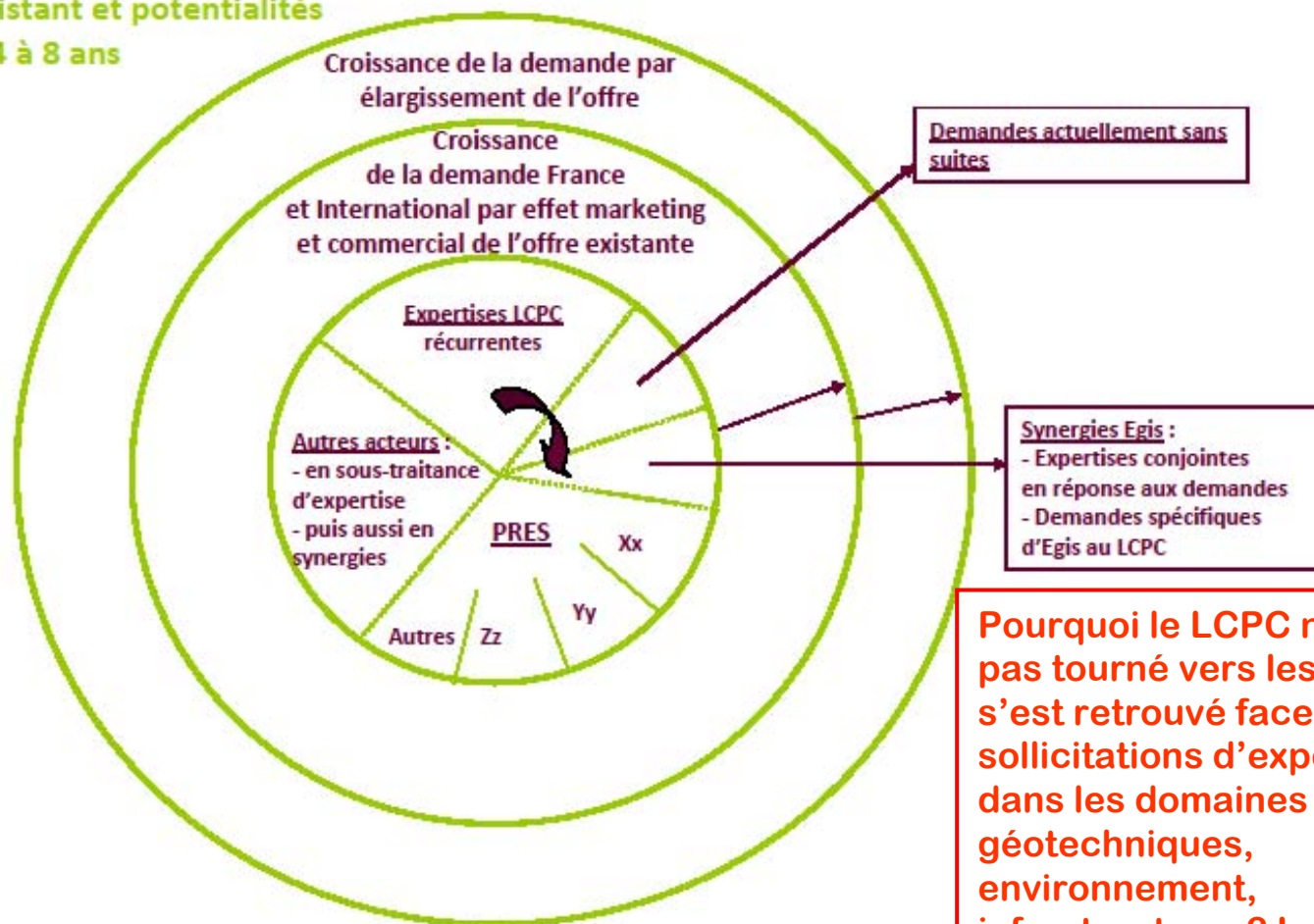
- N'a pas d'experts internes
- Donne suite à toutes les demandes
- Combine les expertises LCPC et Egis pour répondre aux demandes
- Elargit progressivement le cercle des acteurs (en réponse aux demandes et développe l'offre)

**EGIS**  
- experts  
- demande d'Egis

**PRES UPE**  
(ENPC, SETRA, Universités)



## Activités de la filiale Existant et potentialités à 4 à 8 ans



Pourquoi le LCPC ne s'est il pas tourné vers les Cete si il s'est retrouvé face à des sollicitations d'expertise dans les domaines géotechniques, environnement, infrastructures? Les Cete sont ils devenus si mauvais??

- Objectif passer de 1 à 3M€ d'activité en 5ans
- LCPC Experts un concept évolutif **ou comment réinventer la poudre en oubliant que les Cete existent....**

